

Gelderse Bestuursscan

Gemeente Mook en Middelaar

STERK 
BESTUUR
in Gelderland

voor een bestendige toekomst

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
Deskresearch	3
Kansen- en ontwikkelanalyse	7

Voorwoord

De gemeenten in Gelderland staan voor grote opgaven. Economische, demografische en andere ontwikkelingen vragen om een krachtige gemeenschappelijke aanpak van kansen en problemen. Nieuwe taken op het gebied van zorg, jeugd en arbeidsparticipatie stellen hogere eisen, waardoor gemeenten meer moeten samenwerken. Om deze redenen is in opdracht van de provincie Gelderland en de VNG afdeling Gelderland de adviescommissie gestart met het project Sterk bestuur in Gelderland. Het project gaat na of de Gelderse gemeenten en hun samenwerkingsverbanden voldoende zijn toegerust om ook in de toekomst de kwaliteit te bieden waar inwoners recht op hebben.

Om dit te onderzoeken heeft de Adviescommissie de volgende onderzoeksmethoden gehanteerd. Er is gestart met een deskresearch om inzicht te krijgen over de feitelijke situatie van de gemeente. Vervolgens heeft de gemeente een zelfanalyse ingevuld, waarbij zij een beeld heeft geschetst van huidige en toekomstige ontwikkelingen en haar visie daar op. De deskresearch en de zelfanalyse vormden de onderleggers voor het gesprek met het MT, het college en (een delegatie van) de gemeenteraad. Na afloop van dit gesprek is door de Adviescommissie een kansen- en ontwikkelanalyse opgesteld, die de basis vormt voor het regionale rapport en handvatten geeft voor antwoorden op de toekomstbestendigheid van de gemeente, haar positie in de regio en bijbehorende samenwerkingsverbanden.

Tot slot danken wij de gemeente voor haar medewerking en de constructieve gesprekken.

Namens de adviescommissie Sterk Bestuur in Gelderland,

mr. G.J. de Graaf, voorzitter

Deskresearch

De deskresearch op de volgende pagina's is opgesteld op basis van gemeentelijke documenten.

Mook en Middelaar is een gemeente gelegen in het uiterste noorden van de provincie Limburg. De gemeente telt 7.773 inwoners (1 mei 2014, bron: CBS) en heeft een oppervlakte van 18,82 km² waarvan 0,48 km² water). De gemeente Mook en Middelaar werkt samen met Gelderse gemeenten in de regio Nijmegen, in het bijzonder met de gemeente Heumen en met een aantal Noord-Limburgse gemeenten.

Bevolking: De bevolkingsomvang is in de periode 2011-2014 afgenomen met 2%. De groene druk - *de verhouding tussen het aantal 0- tot 19-jarigen en het aantal 20- tot 65-jarigen* - bedraagt in de gemeente Mook en Middelaar 39,2%. De grijze druk - *de verhouding tussen het aantal personen van 65 jaar of ouder tot het aantal personen van 20 tot 65 jaar* - is met 41,4% hoger dan de groene druk. De grijze druk is in de gemeente groter dan gemiddeld in de groep gemeenten van vergelijkbare grootte. In de gemeente wonen relatief meer allochtonen (13,0%) dan gemiddeld in de groep gemeenten met een vergelijkbare bevolkingsomvang (10,5%) maar minder dan het gemiddelde van de provincie Limburg (20,5%). 50,5% van de inwoners is vrouw.

Werkgelegenheid: In 2013 waren er 1.940 banen in de gemeente. Er zijn daarmee 311 banen per 1.000 inwoners, tegenover 500 in gemeenten van vergelijkbare omvang en 673 gemiddeld voor de provincie Limburg. Sinds 2001 is het aantal banen met 3% afgenomen. In vergelijking met de groep gemeenten van vergelijkbare bevolkingsomvang bevinden zich in de gemeente Mook en Middelaar minder vestigingen van bedrijven: 121 vestigingen van bedrijven per 1.000 inwoners tegenover 127 in de referentiegroep (gemiddelde provincie Limburg: 97). Sinds 2001 is het aantal vestigingen toegenomen met 35%, naar een totaal van 671.

Woningen: In 2012 bedroeg het aantal woningen in de gemeente Mook en Middelaar 3.384. 80,0% van de woningvoorraad maakt deel uit van de koopsector. Dit aandeel is groter dan gemeenten uit dezelfde gemeentegrootteklasse. 17,5% van de woningen in de gemeente bevindt zich in de sociale huursector en 2,5% in de particuliere huursector. Sinds 2000 is de woningvoorraad van deze gemeente toegenomen met 222 (+ 7%) woningen. De gemiddelde WOZ-waarde is met € 298.000,— hoger dan het gemiddelde in Limburg (€ 192.000,—) en ook hoger dan gemeenten van vergelijkbare omvang (€ 253.000,—). De functiemengingsindex (FMI) weerspiegelt de verhouding tussen banen en woningen en varieert tussen 0 (alleen wonen) en 100 (alleen werken). Bij een waarde van 50 zijn er evenveel woningen als banen. In de gemeente Mook en Middelaar bedraagt de FMI: 31,1. Daarmee is de gemeente meer een woon- dan werkgemeente.

Inkomen: Het gemiddeld besteedbaar inkomen van particuliere huishoudens (inclusief studenten) in de gemeente bedraagt € 39.700,— en is hoger dan het gemiddeld besteedbaar inkomen in de groep gemeenten van vergelijkbare bevolkingsomvang (€ 36.500,—). Dit ligt ook boven het provinciaal gemiddelde van € 32.500,— in Limburg. In de gemeente Mook en Middelaar vallen 550 personen terug op een uitkering. In relatief opzicht gaat het hier om 114 op 1.000 personen in de leeftijd 15-65 jaar. Het aandeel personen dat gebruik maakt van een uitkering is in de gemeente Mook en Middelaar kleiner dan gemiddeld in de groep gemeenten van vergelijkbare omvang.

Gemeenteraad (totaal 13 zetels)

Dorpsgroepering Pouwels	5 zetels
VVD	3 zetels
PvdA	2 zetels
GroenLinks	2 zetels
CDA	1 zetel

College van Burgemeester en Wethouders

Burgemeester dhr. Gradisen (PvdA)
Wethouder dhr. Wienhoven (DGP)
Wethouder mevr. Peters (PvdA)
Wethouder dhr. Baneke (GroenLinks)
Gemeentesecretaris mevr. Smits-de Kinkelder

Bestuurlijke stabiliteit: Na de verkiezingen van maart 2014 is er een coalitie bestaande uit DGP, PvdA en GroenLinks gevormd. De coalitiepartijen hebben samen 9 van de 13 zetels en werken op basis van het collegeprogramma 'Samenwerken en Verbinden'. De huidige burgemeester is in juni 2012 benoemd. Vergeleken met de vorige bestuursperiode wordt de coalitie door andere partijen gevormd: zowel het CDA als de VVD maken geen onderdeel meer uit van de coalitie.

Organisatie op orde: Nu de gemeente Mook en Middelaar als zelfstandige gemeente verder gaat, dient zij zich toe te rusten om voldoende geëquipeerd op bestaande en nieuwe ontwikkelingen te reageren. Enerzijds gebeurt dit door te zoeken naar mogelijkheden tot outsourcing en samenwerking, anderzijds dienen ook de nodige taken binnen de eigen organisatie te worden uitgevoerd. De gemeente is daarbij alert op mogelijkheden om efficiencywinsten te behalen en de organisatie- en bedrijfsvoering filosofie is daar ook op gericht. De organisatie hanteert de voor haar bedrijfscultuur geformuleerde kernwaarden: Trots, Open, Verantwoordelijk en Collectief als leidraad. Dienstverlening naar de burger staat voorop. Intern wordt vooral ingezet op integraliteit van werken, projectmatige aanpak, voorbereiding op regietaken, en voortdurend leren en doorontwikkelen. In het dienstverleningsconcept wordt aangesloten op landelijke visies. Samenwerkingsinitiatieven met de buurgemeente en in de regio (vorming werkbedrijf, ICT-samenwerking, RUD) hebben hun weerslag op de accenten die in de organisatie gelegd worden. Voorshands worden de mogelijkheden onderzocht om binnen de huidige formatie op deze ontwikkelingen in te spelen. Dit zou mogelijk kunnen zijn door herverdeling van taakvelden en aangepaste positionering van enkele cruciale functies binnen de organisatie. Nadere uitwerking van deze ideeën vinden op korte termijn plaats. Voor 2015 is uitgegaan van een formatie van 66,1 fte structureel, in te vullen door eigen medewerkers c.q. via structurele inhuur. Hiervan wordt 0,83 fte middels detachering doorgeleend aan derden.

Financiële positie: De gemeente Mook en Middelaar staat onder repressief toezicht van de provincie Limburg (2012-2014). Voor 2015 e.v. moet opnieuw worden onderzocht of de gemeente voor dit toezicht regime in aanmerking komt. De totale weerstandscapaciteit bedraagt circa € 2,4 mln. Indien de risico's worden afgezet tegen deze capaciteit kan worden geconcludeerd dat de gemeente Mook en Middelaar op dit moment meer dan voldoende capaciteit heeft om eventuele risico's op te vangen.

Samenwerking: Mook en Middelaar blijft een zelfstandige Limburgse gemeente. Mook en Middelaar hecht zeer aan het landelijke karakter van de gemeente. De gemeente is door haar omvang en ligging aangewezen op samenwerking met gemeenten zowel in de regio Noord-Limburg als in de regio Nijmegen. Mook en Middelaar heeft besloten om samen te werken in het Rijk van Nijmegen en binnen deze regio gezamenlijk op te trekken met de gemeente Heumen. De samenwerkingsrelaties zullen, waar nodig, versterkt worden. Alle samenwerkingsrelaties zijn gebaseerd op loyaliteit en betrouwbaarheid voor zowel de korte als lange termijn. Samenwerken met veel verschillende partners wijzen ze uit overwegingen van efficiency, af. Samenwerken moet voor de partners tot meerwaarde leiden. Een provinciegrens mag daarin geen belemmering zijn. Nieuwe samenwerkingen zullen aangegaan worden met de bestaande relaties. De criteria: efficiency, betrouwbaarheid, loyaliteit, bestendigheids voor de lange termijn en logisch verband. Bij samenwerking moet er bijzondere aandacht zijn voor het in stand houden van de leefbaarheid in kleine kernen. Als het perspectief van samenwerking een herindeling is worden de burgers geraadpleegd door middel van een referendum.

Strategie en Leiderschap: Mook en Middelaar heeft een landelijk karakter. Samenwerken is de weg naar behoud van een zelfstandig Mook en Middelaar en maakt krachtiger. Loyaliteit en betrouwbaarheid zijn sleutelwoorden in samenwerking en gelden voor relaties met Heumen, regio Nijmegen en Limburg. Samenwerking heeft aantoonbare meerwaarde en is efficiënt als samenwerking met teveel verschillende partners wordt vermeden. Publieksfuncties zijn voor iedereen, met of zonder digitale toegang, bereikbaar. De gemeentelijke organisatie gaat uit van haar eigen kracht en voert een adequate interne bedrijfsvoering. Tevens is in het kader van de doorontwikkeling en ter vervanging van de eerder al ingetrokken organisatieverordening het zogeheten 'bedrijfsvoeringsconcept' ontwikkeld. Hierin wordt een visie benoemd op het gewenste functioneren van de gemeentelijke organisatie en worden organisatie-, management- en besturingsfilosofieën vastgelegd. Aansluitend hierop is een producthoudersregeling ontworpen. Deze regelingen zijn inmiddels door het college vastgesteld. De kernwaarden Trots, Verantwoordelijk, Open en collectief vragen van allen binnen de gemeentelijke organisatie een grondhouding die zich onderscheidt in klantgerichtheid en resultaatgerichtheid.

Interactie met de samenleving: De lokale democratie is aan vernieuwing toe. Besturen moet open en interactief, waarbij de betrokkenheid van burgers en organisaties wordt ondersteund en gewaardeerd. In het coalitieprogramma staat:

- o Structuurvisies worden voorafgegaan door brainstormbijeenkomsten met burgers, dorpsraden en direct betrokkenen.
- o Initiatieven vanuit de bevolking worden ondersteund en gewaardeerd.
- o Overbodige regels worden afgeschaft.
- o Legesheffingen en omgevingsvergunningen mogen geen belemmering zijn voor het organiseren van activiteiten door en voor inwoners die de leefbaarheid ten goede komen.

	Mook en Middelaar	Provincie Limburg	Gem. grootte <50.000 inw.
A. Burger als Kiezer	5,5	5,9	5,9
B. Burger als Klant	7,7	7,6	7,7
C. Burger als Onderdaan	6,3	6,4	6,3
D. Burger als Partner	5,5	5,8	5,8
E. Burger als Wijkbewoner	7,0	7,1	7,0

In 2012 heeft Mook en Middelaar voor het laatst meegedaan aan een Burgerpeiling (waarstaatjegemeente). De gemeente scoorde iets onder het gemiddelde (zie hierboven). Het gemeentebestuur moet open en interactief besturen. Openbaarheid is daarbij regel en beslotenheid uitzondering. De afstand tussen burger en bestuur moet zo klein mogelijk zijn. Ook burgers met beperkte digitale kennis moeten toegang tot publieksfuncties hebben. Het gemeentebestuur zal, bij de vorming van plannen en van nieuw beleid, met burgers en betrokken organisaties overleg voeren, zodat ideeën van burgers tijdig, in de ontwikkelfase, ingebracht kunnen worden.

Bezuinigingen: De meerjarenbegroting toonde een tekort voor de jaren 2015-2018. Met behulp van bezuinigingen is nu voor 2015 en 2016 een sluitende begroting geraamd. Uit de VNG-schuldenmonitor blijkt dat de gemiddelde nettoschuld per inwoner positief is: per inwoner heeft Mook en Middelaar een positief vermogen van € 50.

Krimp: Er is in de gemeente Mook en Middelaar sprake van een negatief migratiesaldo. De gemeente heeft wel te maken met een natuurlijke bevolkingsaanwas. Richting 2040 zal het inwonersaantal van de gemeente naar verwachting licht dalen (tussen 0% en 5%; prognose PBL).

Grondproblematiek: De gemeente voert een overwegend passief grondbeleid. Indien mogelijk wordt een participierend grondbeleid gevoerd. Slechts in uitzonderlijke gevallen, wanneer de concrete situatie hierom vraagt, wordt een actief grondbeleid gevoerd. Ter zake zal separate besluitvorming aan de orde zijn door het college (bij aanwezige grondposities) en de gemeenteraad (bij verwerving van grondposities). Er zijn geen ontwikkellocaties waar grote verliezen worden verwacht.

Samenwerking 4 O's: In Mook en Middelaar zijn 671 bedrijven gevestigd. Collectieve en Zakelijke dienstverlening vormen de grootste sectoren. In de gemeente zijn twee ondernemersverenigingen actief: de Ondernemersvereniging Mook (OVM) en MKB afdeling Maasduinen. In 2012 heeft de gemeente meegedaan aan het landelijk onderzoek van de Kamer van Koophandel en hierbij is de gemeente Mook en Middelaar als eerste geëindigd met het predicaat meest klantvriendelijke dienstverlening aan ondernemers. Er is ook een Wmo-raad actief. De drie kernen beschikken alle over een basisschool. Er wordt tevens samengewerkt met de diverse dorpsraden.

Decentralisaties sociaal domein: Om de nieuwe taken en bezuinigingen uit te kunnen voeren moet de gemeente slim organiseren en de samenwerking zoeken. Mook en Middelaar heeft ervoor gekozen om op het sociale terrein samen te werken met de gemeenten in de regio Nijmegen. Lokaal wordt een Kernteam geformeerd als toegangspoort tot zorg en ondersteuning.

Jeugdzorg: Voorheen werd samengewerkt in de regio Limburg. De Jeugdzorg in de gemeente Mook en Middelaar wordt met ingang van 2015 steeds meer ondergebracht bij hulpverlenende instellingen in de regio Nijmegen. Lokaal heeft de gemeente het beleidsplan *Wmo en Jeugd 2015-2016* en de verordening *Jeugdhulp 2015* vastgesteld.

AWBZ/Wmo: De regionale nota 'Kracht door Verbinding' (Rijk van Nijmegen) heeft betrekking op hoe inwoners toegang krijgen tot ondersteuning en zorg, hoe de gemeenten deze ondersteuning en zorg gaan organiseren en welke keuzes de inwoners zelf kunnen maken bij het regelen hiervan. Hierbij is de regionale paragraaf de basis. Lokaal heeft Mook en Middelaar het beleidsplan *Wmo en Jeugd* en de *Verordening Maatschappelijke Ondersteuning 2015* vastgesteld.

Participatiewet: Samenwerking Rijk van Nijmegen. Om de Participatiewet uit te voeren richten de gemeenten in het Rijk van Nijmegen (de arbeidsmarktregio Gelderland-Zuid), de Sociale werkvoorziening Breed en het UWV het 'Werkbedrijf Rijk van Nijmegen' op. Eind 2011 is deze intentie door alle gemeenten uitgesproken en in mei 2014 is het Regionaal Werkdocument 'Samen Sterker' vastgesteld door alle gemeenteraden in de regio. Op dit moment werkt de regio hard aan het gereedkomen van het Werkbedrijf, dat vanaf 1 januari 2015 de deuren opent.

Passend onderwijs: Voor de invoering van de Wet Passend Onderwijs werken 17 gemeenten in de regio Nijmegen, Noordoost-Brabant en een klein deel van Noord-Limburg samen met de Samenwerkingsverbanden Primair en Voortgezet Onderwijs. Daarbij wordt dus ook over provinciegrenzen heen gekeken. In de tweede helft van 2014 ligt de nadruk op de aansluiting onderwijs-arbeidsmarkt. Daarbij gaat het om vragen als: Wat hebben ondernemers nodig om stageplekken in te richten voor leerlingen, welke vaardigheden hebben leerlingen nodig om te kunnen functioneren bij een bedrijf, hoe en wat organiseren we met betrekking tot het leerlingenvervoer, wat te doen met 'thuiszitters', hoe helpen we kinderen, al dan niet met een beperking, aan werk? Een vraag die nog beantwoord moet worden is hoe de verbinding er uit gaat zien tussen die Sociale Wijkteams en de scholen, zowel het primair onderwijs als ook het voortgezet onderwijs. Het schoolmaatschappelijk werk zou de schakel kunnen zijn, of de jeugdgezondheidsarts (in de praktijk werkt dit al zo).

Operationele samenwerking: Mook en Middelaar werkt samen op strategisch en tactisch niveau in de Stadsregio Arnhem-Nijmegen op het gebied van mobiliteit, ruimte, wonen en werken. Op 23 januari 2014 heeft de gemeenteraad besloten om per 1 juli 2014 de Modulaire Gemeenschappelijke Regeling Rijk van Nijmegen vast te stellen. Een module is een bedrijfs onderdeel. De eerste module die onder de MGR valt is het Regionale Werkbedrijf. Het jaar 2014 is een bouwjaar, vanaf 1 januari 2015 moet de MGR er staan. De MGR gaat zich richten op samenwerking op het gebied van werk, inkomen, zorg, welzijn, inkoop en ICT (reeds actief) door regionale afstemming en regionale samenwerking. In de regio Nijmegen wordt voorts samengewerkt op het gebied van milieu en afvalverwerking (MARN). Mook en Middelaar maakt onderdeel uit van de Regionale Uitvoeringsdienst Limburg-Noord. Mook en Middelaar neemt deel in de publiek-private samenwerking Leisure Port. Het betreft een samenwerkingsverband tussen gemeenten en het toeristisch recreatieve bedrijfsleven in Noord-Limburg. De gemeente neemt deel aan het Regionaal Mobiliteitsoverleg in Noord-Limburg.

Kansen- en ontwikkelanalyse

Op 1 december 2014 heeft de Adviescommissie Sterk Bestuur in Gelderland gesproken met de gemeentesecretaris, het managementteam en het college van burgemeester en wethouders. De adviescommissie heeft gesproken met vertegenwoordigers die zich zeer bewust zijn van de eisen die de huidige tijd aan gemeenten stelt en wat dat betekent voor Mook en Middelaar.

In het gesprek is met name veel aandacht besteed aan de positie van Mook en Middelaar als Limburgse gemeente met een overwegend Gelderse oriëntatie. Ook de ervaringen met andere Gelderse gemeenten zijn besproken. De adviescommissie constateert dat de gemeente Mook en Middelaar zeer zelfbewust bezig is om in het belang van de inwoners positie te kiezen in dat complexe krachtenveld.

Onderstaand geven wij de belangrijkste aandachtspunten van dit gesprek weer.

Algemeen beeld

- De bewoners van de gemeente Mook en Middelaar zijn in belangrijke mate georiënteerd op Gelderland. Dat geldt met name voor de werkgelegenheid (arbeidsmarktregio). Maar ook de nabijheid van de stad Nijmegen is van grote betekenis voor de inwoners van de gemeente. De noordelijke oriëntatie is vanzelfsprekend het sterkst voor de inwoners van de kern Molenhoek.
- Na de verkiezingen van maart 2014 is er een coalitie bestaande uit DGP (Dorpsgroepering Pouwels), PvdA en GroenLinks gevormd. De coalitiepartijen hebben samen 9 van de 13 zetels en werken op basis van het collegeprogramma 'Samenwerken en Verbinden'.
- De organisatie- en bedrijfsvoering hanteert de voor haar bedrijfscultuur geformuleerde kernwaarden: Trots, Open, Verantwoordelijk en Collectief als leidraad. Dienstverlening naar de burger staat voorop. Intern wordt vooral ingezet op integraliteit van werken, projectmatige aanpak, voorbereiding op regietaken, en voortdurend leren en doorontwikkelen.
- De organisatie wordt geleid door de gemeentesecretaris en twee afdelingshoofden.
- De politieke ambitie van de gemeente Mook en Middelaar is zelfstandig te blijven tegen aanvaardbare kosten.
- Om die zelfstandigheid te realiseren wordt samengewerkt met andere gemeenten en waar nodig vindt inhuur plaats.

Samenwerking

- In juli 2011 is besloten de herindeling van Bergen, Gennep en Mook en Middelaar niet door te laten gaan. Minister Donner heeft het wetsvoorstel voor de herindeling in de kop van Noord-Limburg toen ingetrokken, omdat er onvoldoende draagvlak in de drie gemeenten was.
- De relatie met de buurgemeenten Bergen en Gennep is goed.
- De tweezijdige oriëntatie heeft als globaal beeld dat alle verplichte samenwerkingen (RUD veiligheidsregio) in het Limburgse liggen en alle overige samenwerkingsverbanden gericht zijn op Gelderland.
- De provincie Limburg heeft geen bezwaren tegen die tweezijdige oriëntatie. Zij levert ook een bijdrage aan de extra capaciteit die Mook nodig heeft door haar bijzondere positie.
- Na het afketsen van de herindeling met Bergen en Gennep heeft de gemeente Mook en Middelaar zich moeten herpositioneren. Dat heeft geleid tot een nieuwe opvatting over samenwerking.
- Concreet heeft het afketsing van de herindeling geleid tot het intensiveren van de samenwerking met de regio Nijmegen en in het bijzonder met de gemeente Heumen.
- De stad Nijmegen heeft een prettige houding als het gaat om samenwerking: coöperatief en niet bedreigend.

- Mook en Middelaar doet als volwaardig deelnemer mee in de Modulaire Gemeenschappelijke Regeling (MGR).
- De agendacommissie van de MGR gaat er voor zorgen dat de GR niet te veel los van de raden komt te staan.
- Het verdwijnen van de plus-status en daarmee de stadsregio wordt gezien als een verarming voor de economische ontwikkeling in de regio. Het is zorgelijk dat de stadsregio zakt in de rangorde over de economische betekenis van regio's.
- Mook en Middelaar onderhoudt ook goede relaties in de Euregio. Met name op het terrein van recreatie en toerisme zijn er goede contacten tussen twee Duitse, drie Limburgse en de Brabantse gemeente Cuyk.

Financiën

- De financiën van de gemeente zijn op orde. In tegenstelling tot de opmerking in de deskresearch is de meerjarenbegroting wel sluitend.
- Er is in de afgelopen tijd € 650.000,- bezuinigd.
- Er zijn geen knelpunten in de grondexploitatie. Het voorzichtige beleid van de afgelopen jaren heeft resultaat gehad.
- De bezuinigingen hebben met name plaatsgevonden in het management. De huidige organisatie is in staat om met veel minder leiding effectief te werken. En waar nodig heeft een uitbreiding van capaciteit kunnen plaatsvinden.

De transities in het sociaal domein

- De voorbereidingen zijn goed verlopen en zoals het zich nu laat aanzien is de gemeente per 1 januari 2015 klaar voor de nieuwe taken. De samenwerking vindt geheel plaats in de regio Nijmegen.
- Financieel zijn de marges voor de drie transities klein. Er is geen bijzondere voorziening voor tegenvallers getroffen, wel is er een bestaande buffer van € 80.000,-.

Toekomstperspectief

- Het toekomstperspectief is scherp. De gemeente zal Limburgs en zelfstandig blijven, vooral omdat de inwoners dat nadrukkelijk wensen. De emotionele binding is sterk Limburgs.
- Het standpunt voor zelfstandigheid is realistisch, omdat: de financiën op orde zijn, de samenwerking goed verloopt; er een goed ambtelijk apparaat zit, de samenwerking in de genen van de gemeente zit en het personeel heel flexibel is.
- De incongruentie is geen probleem; dat hoort gewoon bij Mook en Middelaar. Feitelijk is het een verrijking voor de gemeente en haar inwoners.
- De samenwerking met Heumen zal worden geïntensiveerd onder meer voor het beheer van de openbare ruimte, dienstverlening en inkoop.

Adviescommissie Sterk Bestuur in Gelderland,
Namens deze,

Jaap van Luijk

'Sterk Bestuur in Gelderland' is een samenwerkingsproject van de provincie Gelderland en VNG Gelderland

≡ provincie
Gelderland

